

*FulVFinance adviseert en begeleidt op het terrein van accountancy en fiscaliteit,  
fusie & overname, strategie & organisatie en ict.  
Daarnaast voorzien wij in verschillende vormen van tijdelijk management  
en professioneel toezicht.  
Altijd gericht op de toegevoegde waarde voor uw accountantspraktijk.*

In deze nieuwsbrief

#### Algemeen

- Notitie 'Salarisverwerking op accountantskantoren'
- Beloningsonderzoek 2010 middelgrote kantoren
- 9 juni: themabijeenkomst 'Financiering mkb!'

#### Fiscaal

- Openstelling Regeling groenprojecten 2010
- Nederlandse keuzeregeling voor binnenlandse belastingplicht onder vuur

#### Fusie & overname

- Maak uw kantoor op tijd verkoopklaar

#### Ict

- Webconferencing

#### Compliance & accountancy

- Cursus Clarity-standaarden
- Ratingdiensten biedt accountants voldoende kansen

#### Vraag en aanbod

### Webconferencing

Samenwerken, trainingen via het web, zou dat niet ideaal zijn? Niet meer in de file staan, maar gewoon via de eigen pc en het web een virtuele meeting organiseren.

Onderzoeksbureau Gartner meldde in 2007 al dat zeer waarschijnlijk webconferencing rond het jaar 2010 een even gangbaar zakelijk communicatiemiddel zou zijn als e-mail en telefoon anno 2007.

Of dat ook daadwerkelijk het geval is valt zeer te betwijfelen, maar dat hiermee grote voordelen te halen zijn, is wel degelijk evident. FullVFinance heeft gedurende geruime tijd zeer positieve ervaringen opgedaan, met name in het presenteren en direct ondersteunen van diverse kantoren op het gebied van de inrichting en het gebruik van geavanceerde software alsmede in het trainen.

Webconferencing is een algemeen begrip en omvat het samenwerken tussen individuen en/of groepen via het web. Denk hierbij bijvoorbeeld aan de volgende toepassingen:

- samenwerking met teamleden op afstand
- beperking reistijden
- verstrekken van demonstraties
- ondersteuning op afstand
- training op afstand
- vergaderen.

Stuk voor stuk toepassingen die ook direct binnen de accountancy van belang kunnen zijn, zeker wanneer teamleden van controle- en/of samenstellingspraktijken op verschillende locaties verblijven of wanneer een klant ondersteuning nodig heeft in zijn of haar boekhouding om maar enkele praktische voorbeelden te noemen. Speciaal beveiligde en zeer eenvoudig in het gebruik zijnde webconferencing-software maakt het mogelijk om online klanten, medewerkers of wie dan ook te ontmoeten, zolang deze personen maar in het bezit zijn van een breedbandverbinding. Hiervoor hoeft men niet altijd te beschikken over een microfoon en camera!

Windows zelf heeft deze functionaliteit ook ingebouwd, maar routers of firewalls verhinderen vaak online contact. Deze webconferencingsoftware toont een of meerdere deelnemers wat er op uw beeldscherm of dat van de opponent te zien is, bijvoorbeeld een elektronisch dossier of administratie.

Als beide partijen dat willen, kunnen deelnemers ook het recht krijgen elkaars schermen over te nemen en te wijzigen.

Kortom, een prachtige en efficiënte manier van samenwerken.

Enkele voorbeelden van dergelijke specifieke tools zijn:

- TeamViewer.com
- Gotomeeting.com
- GoToMyPC.com

Als u over dit onderwerp in zijn algemeenheid met ons van gedachten wilt wisselen, neem dan gerust contact met ons op.

## Openstelling Regeling groenprojecten 2010

Hieronder nemen wij de integrale tekst op van het nieuwsbericht over dit onderwerp. Dit kan voor uw cliënten een aantrekkelijke mogelijkheid zijn in deze financieel zware tijden met terughoudendheid qua financieringen door banken. De inhoud van de regeling is dusdanig gedetailleerd dat wij voor meer informatie verwijzen naar de website van het Ministerie van Financiën (<http://www.minfin.nl/Actueel/Nieuwsberichten>).

“Ministers Tineke Huizinga van VROM en Jan Kees de Jager van Financiën hebben vandaag de nieuwe Regeling groenprojecten 2010 gepubliceerd, die met ingang van morgen wordt opengesteld. Dit is een goedkope leenfaciliteit voor projecten die goed zijn voor natuur en milieu. Via de regeling kunnen projecten een groenverklaring krijgen, waarmee ze in aanmerking komen voor een lening met een lage rente. Het gaat om projecten die uiteenlopen van behoud van natuur, bos en landschap tot duurzame energieopwekking, schone binnenvaartschepen, herstructurering van bedrijventerreinen, viskwekerijen en duurzame utiliteits- en woningbouw. Ook particuliere woningbezitters die hun huis verbeteren of duurzame energiebronnen gebruiken, kunnen gemakkelijker een groene lening of hypotheek krijgen.

De Regeling groenprojecten 2010 sluit aan op de fiscale regeling voor maatschappelijke beleggingen die particulieren een belastingvoordeel biedt als zij ‘Groen Beleggen’ via een groenfonds of groenbank. Sinds 1995 hebben ruim 235.000 beleggers op deze manier € 7 miljard in groene projecten geïnvesteerd. De nieuwe regeling speelt in op de laatste ontwikkelingen op milieugebied. Zo vallen nu ook projecten die schone technologie in de transportsector stimuleren onder de regeling, zoals duurzame en energiezuinige binnenvaartschepen. Daarnaast zijn de eisen voor duurzaam bouwen en verbouwen vereenvoudigd. Hiermee wil het kabinet energiebesparing en het gebruik van duurzame materialen

in de bouw stimuleren.

De Regeling groenprojecten 2010 is een gezamenlijke regeling van de ministeries van Financiën en VROM in samenwerking met de ministeries van LNV en V&W. Deze regeling vervangt de Regeling groenprojecten 2005."

Nieuwsbericht 29 maart 2010

### Notitie 'Salarisverwerking op accountantskantoren'

Wij constateren een sterk groei in het aantal vragen over de positie van salarisverwerking op kantoren en hebben daarom een notitie opgesteld die alle aspecten daarover behandelt.

Aandacht is besteed aan:

Ontwikkelingen

- algemene ontwikkelingen in het mkb
- ict-ontwikkelingen
- salaris- en hr-ontwikkelingen

Het accountantskantoor

- de accountant als salarisverwerker
- salarisverwerking: een strategische keuze
  - het dienstenmodel
  - samenwerking tussen kantoren
  - uitbesteden
- veranderende prijsmodellen

De overgang naar een nieuw ict-systeem

- algemeen
- stappen en acties bij de overgang naar een nieuw systeem

In de bijlage bij de notitie is een voorbeeld van een waarderingsmodel opgenomen.

U kunt deze notitie voor € 45 (excl. btw) bestellen door een mail te sturen naar: [secretariaat@fullfinance.nl](mailto:secretariaat@fullfinance.nl). Wij mailen u vervolgens de notitie in pdf-formaat.

Onze FullFinance-adviesabonnees hebben de notitie 'Salarisverwerking op accountantskantoren' inmiddels kosteloos ontvangen.

### Ratingdiensten biedt accountants voldoende kansen

De afgelopen tijd hebben er diverse discussies plaatsgevonden over het nut en onnut van het aanbieden van ratingdiensten voor accountants. In het laatste nummer van AccountancyNieuws legt Jan Wietsma AA uit dat ratings voldoende kansen biedt voor accountants mits de accountant zich focust op het verbeteren van de financiële prestatie van zijn klant. Het hele artikel kunt u hier downloaden: [http://www.fullfinance.nl/index.php?option=com\\_docman&task=doc\\_download&qid=241&Itemid=36](http://www.fullfinance.nl/index.php?option=com_docman&task=doc_download&qid=241&Itemid=36) Vanzelfsprekend kunt u contact opnemen met Jan als u vragen hebt naar aanleiding van zijn artikel.

### Beloningsonderzoek 2010 middelgrote kantoren

Voor kantoren van ca. 20 tot 400 werkzame personen houden we dit jaar weer een beloningsonderzoek. Dat is een onderzoek naar de primaire en secundaire arbeidsvoorwaarden. Elke respondent ontvangt een eigen rapportage waarin per medewerkerssoort en per ervaringsjaar een vergelijk gemaakt wordt in het door het betreffende kantoor betaalde salaris en het gemiddelde van de andere

respondenten. Tevens worden de secundaire arbeidsvoorwaarden met elkaar vergeleken. Het rapport telt circa 35 pagina's.

U kunt u aanmelden voor het onderzoek door dit uiterlijk 1 juni 2010 kenbaar te maken via een mailbericht naar [secretariaat@fullfinance.nl](mailto:secretariaat@fullfinance.nl). De deelnamekosten bedragen € 395 (excl. btw). Meer informatie kunt u inwinnen bij drs. Arjen Schutte RAB.

### Cursus Clarity-standaarden

Het curriculum voor de verplichte cursus Clarity-standaarden is door het NIVRA bekendgemaakt. Evenals de vorige verplichte titels, zullen een aantal van onze docenten deze cursus gaan verzorgen. Indien u de cursus bij op kantoor wilt laten uitvoeren, kunnen wij deze cursus voor u verzorgen.

Meer informatie kunt u aanvragen bij drs. Marcel Maassen ([m.maassen@fullfinance.nl](mailto:m.maassen@fullfinance.nl), tel: 055 – 355 99 79).

### 9 juni: themabijeenkomst 'Financiering mkb!', wat is de rol van de accountant?

Op woensdag 9 juni a.s. hebt u wat te kiezen: dan wordt de inmiddels traditionele themabijeenkomst over kengetallen gehouden.

Dagvoorzitter Guus Ham presenteert u een aantal sprekers die ingaan op het centrale thema: *Financiering mkb!*

De bankencrash ligt goeddeels in het verleden. Op dit moment heeft de wereld een geheel andere focus. Er zijn veel herfinancieringen en tevens betekent een opkrabbende economie financiering van investeringen. Werk aan de winkel dus, ook of misschien wel met name voor de accountant.

Er zijn vele verhalen over rating, financiering, banken die moeilijk doen, nieuwe vormen van financiering etc. Accountantskantoren krijgen te maken met deze nieuwe realiteit en hoe ga je daar, als financieel vertrouwenspersoon van de klant, mee om? Diverse sprekers zullen hun visie geven op het thema '*Financiering mkb*' en de wijze hoe ermee om te gaan.

De organisatoren NOVAK, Fortis Bank Nederland en Full•Finance bieden u het volgende programma aan:

- 13.30 uur: Ontvangst met koffie/thee
- 14.00 uur: Opening en inleiding van het thema door Guus Ham, directeur van NOVAK
- 14.15 uur: Elwin Groenevelt, directeur bij Qredits. Qredits is een samenwerkingsverband tussen ABN AMRO, ING Bank en Rabobank voor financiering van het kleinbedrijf. Elwin gaat in op microkrediet en de rol die dit in Nederland speelt en gaat spelen.
- 15.00 uur: Dave de Haas, manager Garanties bij Agentschap NL, gaat in op de bestaande garantstellingen voor financiering en hoe u daar in de praktijk mee om kunt gaan.
- 15.45 uur: Pauze
- 16.15 uur: Frieda Ridders, promovendus aan de Nyenrode Universiteit. Frieda gaat in op de relatie tussen bank, accountant en cliënt, waarbij risico-inschatting, de van invloed zijnde variabelen en rating de accenten zijn.
- 17.00 uur: drs. Maarten Zemann, directeur MKB Adviseurs (100% dochter GIBO Groep). Maarten zal vanuit zijn eigen adviespraktijk aangeven hoe u

klanten bij dergelijke vraagstukken proactief kunt begeleiden. Niet alleen gedurende een specifieke financieringsaanvraag, maar breder bekeken in de kantoor-klantrelatie.

- 17.45 uur: Vragen en afsluiting met borrel.

Na afloop ontvangt elke deelnemer de [brochure kengetallen](#), die naast een 2010-update, informatie bevat over de marktontwikkelingen van accountantskantoren.

Locatie en kosten

De bijeenkomst wordt gehouden in het auditorium van Fortis Bank Nederland, Archimedeslaan 6 in Utrecht. Inschrijvers ontvangen tijdig een routebeschrijving. Deelname kost € 145 (excl. btw) per persoon.

Pe-punten

Er is sprake van netto 3 overdrachtsuren. Eigen regelingen NOvAA en NIVRA zijn van toepassing.

Aanmelden

Aanmelden kan door het aanmeldingsformulier ingevuld aan ons te retourneren.

[http://www.fullfinance.nl/index.php?option=com\\_docman&task=doc\\_download&gid=242&Itemid=36](http://www.fullfinance.nl/index.php?option=com_docman&task=doc_download&gid=242&Itemid=36)

## Maak uw kantoor op tijd verkoopklaar

Bent u voor de hoogte van uw pensioen met name afhankelijk van de verkoopopbrengst van uw kantoor? Dan is het van belang dat u uw kantoor verkoopklaar maakt. De kans op een geslaagde verkoop en de goodwillwaarde nemen daardoor toe.

De volgende zaken zijn van belang:

- Stel een [overdrachtsplan](#) op.
- Optimaliseer de [financiële resultaten](#) en bouw een goede trackrecord op.
- De [kantoorleiding](#) moet overdraagbaar zijn. Dat betekent dat u een goed tweede echelon moet hebben en dat u bereid moet zijn om de overdracht enige tijd te begeleiden.
- De [organisatie](#) moet efficiënt en effectief zijn. Factoren die van belang zijn: ict, kwaliteitsbeheersing, personeelssamenstelling en cultuur.
- De juiste [fiscale](#) en [juridische](#) structuur vergroot de eenvoud waarmee een overdracht kan geschieden, beperkt kosten en vermindert risico's.
- Hoe meer stabiliteit er in een [klantenportefeuille](#) zit, hoe beter het is.

Dit zijn enkele aspecten die aan de orde komen bij de verkoopvoorbereiding van een kantoor. Wilt u meer informatie? Neem dan vrijblijvend contact op met drs. Fons Stortelder AA en drs. Arjen Schutte RAB.

## Nederlandse keuzeregeling voor binnenlandse belastingplicht onder vuur

Dat nationale wetgeving soms op gespannen voet staat met Europese verdragen blijkt de laatste tijd steeds vaker. Op 18 maart 2010 heeft de Europese Commissie bijvoorbeeld aan Nederland gevraagd de eindafrekening bij grensoverschrijdende bedrijfsverplaatsing te herzien. Van dezelfde datum is een uitspraak van het Hof van Justitie van de Europese Unie waarin wordt geconcludeerd dat het niet toekennen van zelfstandigenaftrek aan een buitenlands belastingplichtige strijdig is met het EU-recht.

In deze zogenaamde Gielen-zaak gaat het om een inwoner van Duitsland die in Duitsland een glastuinbouwbedrijf exploiteert. In Nederland heeft hij een vaste inrichting waar op contractbasis perkplanten worden gekweekt. In 2001 heeft hij in

Duitsland meer dan 1225 uren werkzaamheden voor deze onderneming verricht, terwijl hij voor de vaste inrichting in Nederland minder dan 1225 uren heeft gewerkt. Volgens de Nederlandse belastingdienst voldeed Gielen daarom niet aan het 'urencriterium'. Volgens Hof Den Bosch is er in zo'n situatie sprake van verboden discriminatie, omdat onderscheid wordt gemaakt tussen binnenlandse en buitenlandse belastingplichtigen. Bij de Hoge Raad kwam vervolgens de vraag naar voren of daar nog steeds sprake van is als buitenlandse belastingplichtigen zelf de keuze hebben om gelijk behandeld te worden, namelijk door op grond van artikel 2.5 Wet IB te kiezen voor behandeling als binnenlands belastingplichtige. Het Hof van Justitie EU heeft op 18 maart 2010 uitgesproken dat de keuzeregeling het discriminerende karakter van de binnenlandse regeling voor de zelfstandigenaftrek niet wegneemt.

De vraag is nu hoe dit doorwerkt naar andere regelingen. Met name de aftrek van persoonsgebonden aftrekposten en hypotheekrente komen dan al snel in beeld. Als het inkomen van een buitenlandse belastingplichtige voor 90% of meer in Nederland belastbaar is, mag hij volgens eerdere rechtspraak van het Hof van Justitie EU niet zwaarder worden belast dan een binnenlands belastingplichtige. Dat betekent onder meer dat genoemde aftrekposten toegestaan moeten worden. In Nederland (maar bijvoorbeeld ook in Duitsland) kan dat geëffectueerd worden met de keuzeregeling. Daar zitten echter wel nadelen aan: de inhaalregeling bij buitenlandse verliezen en terugnemen van aftrekposten indien niet langer geopteerd wordt.

Het Hof van Justitie EU heeft in de uitspraak van 18 maart niet gezegd dat de keuzeregeling (en daarmee de nadelen van die regeling) voor alle situaties helemaal van de baan is. Sterker nog, zonder keuzeregeling zouden buitenlands belastingplichtigen juist bevoordeeld worden omdat hun buitenlandse inkomen dan niet meetelt bij de bepaling van het gemiddelde tarief voor de aftrek ter voorkoming van dubbele belasting. Zo'n keuzeregeling zal op basis van andere jurisprudentie van het Hof van Justitie EU moeten leiden tot een gelijke behandeling van binnenlandse en buitenlandse belastingplichtigen. De nadelen die thans verbonden zijn aan de keuzeregeling lijken daarmee wél in strijd te zijn met het gelijkheidsbeginsel. Ook dat is echter (nog) niet duidelijk uitgesproken.

Het woord is nu aan de Hoge Raad. In afwachting van de uitkomst van de Gielenzaak bij de Hoge Raad en eventuele wetswijziging, verdient het aanbeveling ter behoud van rechten bezwaar te maken tegen aanslagen waarin gebruik is gemaakt van de keuzeregeling (om daarmee te bereiken dat de aftrekposten in stand blijven zónder de nadelen van de keuzeregeling). Datzelfde geldt ook voor aanslagen van buitenlands belastingplichtigen die juist in verband met de nadelen van de keuzeregeling in het verleden niet gekozen hebben voor binnenlandse belastingplicht, maar die wel Nederlandse aftrekposten willen claimen. Ook tegen beschikkingen voor de vaststelling van negatieve gestalde buitenlandse winst voor de inhaalregeling en toepassing van de terugploegregeling bij het niet langer opteren voor de keuzeregeling, verdient het aanbeveling bezwaar te maken.

Voor vragen over deze keuzeregeling of andere internationale fiscale zaken kunt u contact opnemen met mr. Jan Rolleman.

## Vraag en aanbod

110.

Ter overname of strategische samenwerking gezocht: accountants- of administratiekantoor in West-Friesland

Voor een regionaal accountantskantoor dat al meer dan vijftig jaar actief is, zijn we

op zoek naar een klein accountants- of administratiekantoor ter overname. Bij voorkeur stelt de eigenaar van het gezochte kantoor zich nog enige tijd beschikbaar om de overdracht te begeleiden. Een strategische samenwerking met het oog op een overdracht is ook bespreekbaar. De minimale omzet bedraagt € 200.000, de maximale omzet bedraagt € 500.000.

102.

Ter fusie gezocht: accountantskantoor regio Den Haag

Voor een gerenommeerd accountantskantoor met meerdere vestigingen zijn we op zoek naar een kantoor in de regio Den Haag dat zich wil aansluiten. De gewenste omvang is minimaal vijf en maximaal vijftig werkzame personen.

103.

Ter overname of aansluiting gezocht: accountants- of administratiekantoor in driehoek Deventer – Lochem – Dieren

Voor een middelgrote accountantsorganisatie met WTA-vergunning zijn wij op zoek naar een accountants- of administratiekantoor ter overname of ter aansluiting. De bedoeling is om door middel van integratie van de vestigingen schaalvoordelen te realiseren. Vennoten kunnen desgewenst deel gaan uitmaken van het vennotenteam van onze opdrachtgever of zich na een overdrachtsperiode terugtrekken. Het gezochte kantoor bevindt zich in de driehoek Deventer – Lochem - Dieren. De kwaliteit van dienstverlening dient goed te zijn.

104.

Ter aansluiting of ter overname gezocht: accountantskantoor Noord-Brabant

Voor een samenwerkingsverband van kantoren zijn we op zoek naar accountantskantoren in (of ten westen van) Tilburg. Aansluiting bij de groep biedt accountantskantoren diverse schaalvoordelen. Voor aansluiting bij de groep geldt een minimale grootte van vijf werkzame personen en maximaal circa 75. Kantoren kunnen meerdere vestigingen hebben. Enkele individueel aangesloten kantoren zijn tevens op zoek naar overnamemogelijkheden. Voor overname geldt een minimumgrootte van vijf en een maximum van circa 25 werkzame personen.

105.

Ter aansluiting of ter overname gezocht: accountantskantoor Zuid-Holland

Voor een samenwerkingsverband van kantoren zijn we op zoek naar accountantskantoren in Den Haag of ten zuiden daarvan. Aansluiting bij de groep biedt accountantskantoren diverse schaalvoordelen. Voor aansluiting bij de groep geldt een minimale grootte van vijf werkzame personen en maximaal circa 75. Kantoren kunnen meerdere vestigingen hebben. Enkele individueel aangesloten kantoren zijn tevens op zoek naar overnamemogelijkheden. Voor overname geldt een minimumgrootte van 5 en een maximum van circa 25 werkzame personen.

106.

Ter fusie of overname gezocht: belastingadvieskantoor Rotterdam

Namens een accountantskantoor in de regio Rotterdam zijn we op zoek naar een goed belastingadvieskantoor. Daarbij kan het kantoor andere activiteiten ontplooiën, zoals accountants- of administratieve diensten. Het gezochte kantoor genereert minimaal circa € 500.000 en maximaal circa € 1.000.000 aan jaaromzet. Voor eigenaren is een vennotenpositie in de organisatie van onze opdrachtgever bespreekbaar.

107. Ter samenwerking gezocht: accountantskantoren Flevoland, Utrecht en Zuid-Holland

Accountantsorganisatie zoekt accountantskantoren die willen deelnemen in een samenwerkingsverband. Deelnemers zijn gevestigd in Flevoland, Utrecht of Zuid-

Holland. De deelnemers hebben nu een succesvolle mkb-praktijk met € 1,5 tot € 5 miljoen omzet. De organisatie levert ondersteuning op het gebied van kantoormanagement, p & o, automatisering, marketing, vaktechniek, kwaliteitsbeheersing en WTA. De organisatie stelt de volgende divisies beschikbaar om de deelnemers te ondersteunen: WTA-gecertificeerde RA- en AA-divisie, divisie loonspecialisten, divisie belastingadviseurs, divisie juristen en divisie Corporate Finance-adviseurs.

108.

Franchisenemers gezocht: regio Amsterdam, Flevoland, Utrecht en Zuid-Holland Middelgroot accountantskantoor zoekt zelfstandige ondernemers die zich willen aansluiten op basis van een franchiseovereenkomst. De franchisenemers hebben thans een accountantspraktijk in de regio's Amsterdam, Flevoland, Utrecht en Zuid-Holland. De franchisegever ondersteunt waar gewenst op het gebied van kantoormanagement, automatisering, marketing, vaktechniek, kwaliteitsbeheersing en WTA. De franchiseorganisatie stelt de volgende divisies beschikbaar om de deelnemers te ondersteunen: WTA-gecertificeerde RA- en AA-divisie, divisie loonspecialisten, divisie belastingadviseurs, divisie juristen en divisie Corporate Finance-adviseurs.

109.

Ter overname gezocht: accountants- of administratiekantoor in Twente  
Voor een klein accountantskantoor in Twente zijn we op zoek naar een accountants- of administratiekantoor ter overname. Het gevraagde kantoor bevindt zich in de driehoek Enschede – Oldenzaal - Almelo. De gevraagde jaaromzet bedraagt minimaal € 200.000 en maximaal € 500.000. Een meewerkperiode van minimaal een jaar is wenselijk. Het accountants- of administratiekantoor dat wij zoeken heeft voornamelijk mkb-klienten en heeft geen branchespecialisaties. Een samenwerking met het oog op een overname is ook bespreekbaar.

Voor meer informatie kunt u contact opnemen met drs. Fons Stortelder AA of drs. Arjen Schutte RAB, tel.: 055 – 355 99 79..

Reacties worden uiteraard vertrouwelijk behandeld.

## Colofon

Deze nieuwsbrief is bestemd voor klanten van FullFinance en wordt op verzoek ook aan derden gezonden.

Hebt u vragen over deze nieuwsbrief of wilt u reageren, neemt u dan contact met ons op:  
tel. 055 – 355 99 79 of e-mail: [secretariaat@fullfinance.nl](mailto:secretariaat@fullfinance.nl)

§ FullFinance  
Boogschutterstraat 1-b  
7324 AE APELDOORN  
Postbus 2107  
7302 EM APELDOORN  
§ Tel.: (055) 355 99 79  
§ Fax: (055) 355 36 25  
§ KvK: 08083032

Redactie:  
§ Minie Beugel  
[secretariaat@fullfinance.nl](mailto:secretariaat@fullfinance.nl)

Aan- en afmelden:  
[secretariaat@fullfinance.nl](mailto:secretariaat@fullfinance.nl)

*Hoewel de uiterste zorg is nagestreefd ten aanzien van de inhoud van deze nieuwsbrief, kan niet volledig worden ingestaan voor eventuele fouten en onvolledigheden. Full-Finance aanvaardt daarvoor geen aansprakelijkheid. Niets van deze nieuwsbrief mag worden gereproduceerd op welke manier dan ook zonder voorafgaande schriftelijke toestemming van Full-Finance.*

