



NIEUWSBRIEF
jaargang 12, nr. 9
29 april 2011

In deze nieuwsbrief

Algemeen

- Onze libero's: Rob Lendering FB
- Excel: tips en trucs 2010 (nr. 12)
- 8 juni: themabijeenkomst Kengetallen

Fiscaal

- Datum bekend voor invoering van het Depotstelsel
- Banksparen neemt steeds hogere vlucht
- Plan: voor hetzelfde feit een vergrijpboete opleggen nadat al een verzuimboete is opgelegd
- Btw: let op bewijslast nultarief bij grensoverschrijdende leveringen

Fusie, overname & waardering

- Vraag en aanbod
- Fusie- en overnamemarkt kantoren in accountancy trekt aan

Accountancy & compliance

- Consolidatie tussenholding

Ict

- Effectief verlagen van de Total Cost of Ownership (TCO) – deel 3

Onze libero's: Rob Lendering FB

Rob Lendering heeft 40 jaren gevoetbald, waarvan de laatste 25 jaar bij voetbalclub DCS in Zevenaar, maar heeft besloten na dit seizoen te stoppen. Gelukkig blijft Rob wel libero van Full Finance. Hij is belastingadviseur met als specialisme fiscaliteit rond pensioen, lijfrenten, kapitaalverzekeringen en loonbelastingstamrechten. Pensioenadvisering dga's (opstellen van pensioenovereenkomsten, berekeningen maken inzake waardering van pensioenverplichting aan dga, advisering rond uitstellen c.q. vervoeging van ingangsdatum, waardeoverdrachten, overdracht pensioenverplichtingen), deze libero draait er zijn hand

niet voor om.

Zie ook: <http://www.fullfinance.nl/de-libero-in-uw-team/81-rob.html>

8 juni: themabijeenkomst Kengetallen

Op woensdag 8 juni a.s. zal de inmiddels traditionele themabijeenkomst kengetallen worden gehouden. Dagvoorzitter Guus Ham presenteert u een aantal sprekers die ingaan op het centrale thema: *de klant wederom (nog steeds) centraal!*

In de afgelopen jaren is door wetgeving en de ontwikkeling van kwaliteitssystemen veel aandacht besteed aan de interne organisatie. Voor de mkb-kantoren is het juist met het oog op diverse marktinvloeden van belang om de klantrelatie te intensiveren. Maar, de klant centraal stellen: hoe doe je dat?

In vervolg op de benchmarkbijeenkomst van november 2010 zullen diverse sprekers vanuit hun eigen optiek ingaan op dit thema en ze zullen aangeven waarmee u rekening dient te houden.

De organisatoren NOVAK, ABNAMRO en Full•Finance bieden u het volgende programma aan:

- 14.30 uur: ontvangst met koffie/thee
- 15.00 uur: opening & inleiding van het thema door Guus Ham, directeur NOVAK
- 15.25 uur: Han Mesters van ABNAMRO spreekt uit eigen ervaring
- 16.00 uur: Jan Wietsma AA, verbonden aan Full•Finance Consultants gaat in op de toekomstige positie van de accountant en de daarmee verbonden klantrelatie
- 16.40 uur: pauze
- 17.10 uur: John Kuijn RA, van Think Vision. John is na zijn KPMG-periode als zelfstandig adviseur actief. John zal ingaan op het anders omgaan met de klant in het dagelijkse proces/werk
- 17.50 uur: Robbert Bouman, venoot van JAN© Accountants & Adviseurs. Robbert heeft een gedegen trackrecord in 'de klant centraal' stellen en is daarvoor ook verantwoordelijk bij JAN©. Hij zal vanuit zijn kantoorpraktijk dit thema aanstippen
- 18.30 uur: vragen & afsluiting met borrel.

Na afloop ontvangt elke deelnemer de [brochure kengetallen](#), die naast een 2011-update, informatie bevat over de marktontwikkelingen van accountantskantoren.

Locatie & kosten

De bijeenkomst wordt gehouden in het auditorium van ABNAMRO, Gustav Mahlerlaan 10 in Amsterdam (bij NS-station Amsterdam Zuid). Inschrijvers ontvangen tijdig een routebeschrijving. Deelname kost € 145 (excl. btw) per persoon.

Pe-punten

Er is sprake van netto 3 overdrachtsuren. Eigen regelingen NOvAA en NIVRA zijn van toepassing. Pe-punten RB zijn in aanvraag.

Aanmelden

Aanmelden kan door een mail te sturen naar secretariaat@fullfinance.nl of novak@novak.nl onder vermelding van 'Kengetallenbijeenkomst juni'. Vergeet niet uw kantoorgegevens en de namen en titels van de deelnemers daarin aan te geven.

Datum bekend voor invoering van het Depotstelsel

Na lang wachten is er een datum gesteld waarop het Depotstelsel het stelsel van G-rekeningen en rechtstreekse stortingen ter vrijwaring van (een deel van) het risico op grond van de keten- en inlenersaapbaarheid gaat vervangen. De belastingdienst, de banken en het bedrijfsleven hebben afspraken gemaakt dat het Depotstelsel op 1 januari 2014 wordt ingevoerd. Voor de vervanging van het G-rekeningenstelsel is een overgangsperiode van een jaar afgesproken. Het G-rekeningenstelsel, waarbij een rekening wordt aangehouden bij een bank, vervalt dus op 1 januari 2015.

Het Depotstelsel houdt in dat aannemers en inleners het bedrag dat zij nu nog op de G-rekening van de onderaannemer of uitlener storten, straks overmaken naar diens depotrekening bij de belastingdienst. De depotrekening moet worden aangevraagd bij de belastingdienst.

In beginsel verandert er niets ten opzichte van de bescherming die de G-rekening biedt op het gebied van de inleners- en ketenaansprakelijkheid. Het bedrag dat in depot wordt aangehouden zal allereerst worden aangewend om de verschuldigde belasting en premies te voldoen. De ontvanger zal onder de nieuwe regeling, na aanmaning van betaling, zelf bevoegd zijn om de verschuldigde bedragen uit het depot te halen om daar de verschuldigde belasting en premies mee te voldoen.

Over het bedrag dat in depot staat zal een rentevergoeding worden betaald aan de uitlener of (onder)aannemer (consignatierente) die enigszins hoger is dan op een G-rekening wordt vergoed en er worden geen kosten in rekening gebracht voor het aanhouden van een depot. Voor de uitlener en de (onder)aannemer is deze nieuwe regeling dus financieel aantrekkelijker.

Tijdens het overgangsjaar 2014 kan zowel het Depotstelsel als de G-rekening worden gebruikt.

Voor meer informatie kunt u contact opnemen met mr. Mirjam van de Langerijt.

Btw: let op bewijslast nultarief bij grensoverschrijdende leveringen

Regelmatig worden wij geconfronteerd met vragen rondom de toepassing van het nultarief bij grensoverschrijdende leveringen tussen ondernemers binnen de EU (zogenoemde intracommunautaire leveringen). In de praktijk blijkt dit onderwerp bij belastingcontroles steeds vaker de aandacht te hebben en wordt overgegaan tot het opleggen van naheffingsaanslagen btw (en aanzienlijke boetes) wanneer de bewijslast voor toepassing van het nultarief ontbreekt.

Hoe zit het ook al weer met de bewijslast?

Bij (intracommunautaire) leveringen tussen ondernemers die gevestigd zijn in verschillende EU-landen en waarbij de goederen in het kader van de levering van het ene EU-land naar het andere worden getransporteerd is in principe het nultarief van toepassing als in het EU-land van aankomst van de goederen btw wordt geheven/afgedragen ter zake van de zogenoemde intracommunautaire verwerving van die goederen. Deze laatste voorwaarde vraagt van de leverancier inspanningen om het bewijs te leveren dat hieraan is voldaan. Maar hoever moet de Nederlandse leverancier gaan in deze bewijslevering? De Hoge Raad heeft recentelijk hierover beslist in een procedure die betrekking had op de jaren 1999 tot en met 2002. De Hoge Raad oordeelde dat de Wet op de omzetbelasting in die jaren aan de bewijslevering geen bijzondere eisen stelde, in het bijzonder niet de eis dat de identiteit van de afnemer moet zijn vastgesteld. Wij merken op dat de wet- en regelgeving inmiddels is

veranderd ten opzichte van het tijdvak waarin de procedure voor de Hoge Raad zich afspeelt. Tegenwoordig moeten ondernemers wel degelijk weten met wie ze zaken doen. Om het nultarief bij intracommunautaire leveringen te kunnen toepassen moeten de ondernemers over het btw-identificatienummer beschikken van degene die de goederen afneemt en dat nummer ook hebben geverifieerd bij de belastingdienst. Deze voorwaarde gold nog niet in de jaren (1999 – 2002) waarop de procedure van de Hoge Raad betrekking had. Voorts moet aan de hand van bijvoorbeeld transportdocumenten e.d. kunnen worden aangetoond dat de goederen daadwerkelijk in het kader van de levering de grens over zijn gegaan. Het leveren van bewijs is in principe vormvrij, maar blijkt in de praktijk dus nogal eens tot discussies te leiden met de belastingdienst, zeker wanneer de ondernemer (al dan niet bewust) deel uitmaakt van een handelsketen waarbinnen btw-fraude plaatsvindt!

Hebt u vragen over bovenstaande problematiek, neem dan contact op mr. Katelijne ten Thije. Zij heeft zeer veel ervaring met deze problematiek.

Bron: HR 15 april 2011, nr. 09/00552

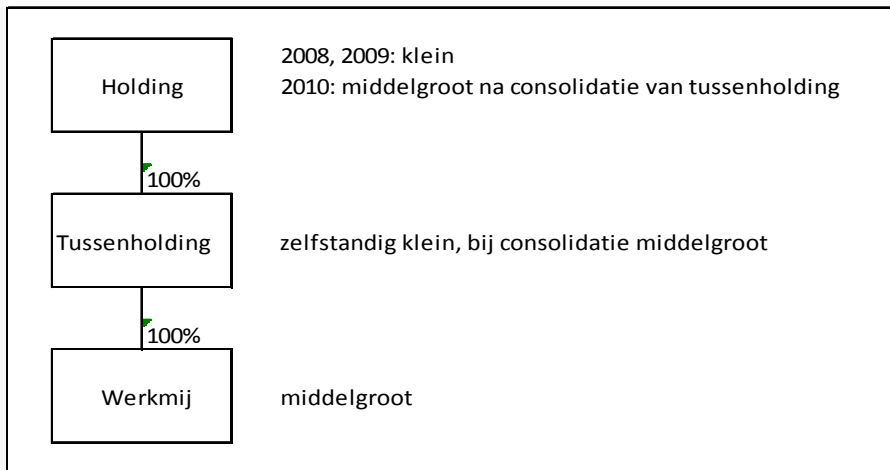
Consolidatie tussenholding

In de vorige nieuwsbrief hebben we aandacht besteed aan consolidatie bij kleine groepen en dan vooral de toepassing van de consolidatievrijstelling voor kleine groepen. De andere vrijstelling van consolidatie, namelijk die voor een tussenholding, kent soms ook haken en ogen.

Een tussenholding kan een beroep doen op een vrijstelling tot consolidatie op grond van artikel 2:408 BW. De belangrijkste voorwaarden hiervoor zijn:

- de financiële gegevens die de rechtspersoon zou moeten consolideren, zijn opgenomen in de geconsolideerde jaarrekening van een groter geheel;
- de geconsolideerde jaarrekening van het grotere geheel is van een accountantsverklaring voorzien (de wettekst is nog niet aangepast aan de term controleverklaring).

Door de genoemde voorwaarden is het niet mogelijk om een beroep te doen op deze vrijstelling wanneer er tevens een beroep op de vrijstelling voor kleine groepen gedaan zou kunnen worden. Ter verduidelijking een situatieschets: een vennootschap (hierna holding), die in 2008 en 2009 als klein kwalificeert, verwerft in 2010 een deelneming in een tussenholding (die zelf ook een deelneming heeft). Deze tussenholding is (na consolidatie van haar deelneming) middelgroot. Hierdoor wordt de holding in 2010 voor het eerst middelgroot.



De holding zou een beroep kunnen doen op de vrijstelling tot consolideren vanwege het feit dat de groep niet voldoet aan het tweejaarscriterium. Dat wil zeggen dat de holding nog niet twee jaar op rij aan de groottecriteria voor middelgroot voldoet en dus nog de vrijstelling van een kleine groep geniet. Toepassing van deze vrijstelling betekent dat de financiële gegevens van de tussenholding en haar groepsmaatschappij niet in een geconsolideerde jaarrekening van een groter geheel worden opgenomen. In de geschetste situatie zijn er twee mogelijkheden denkbaar:

1. De holding consolideert niet op grond van de vrijstelling in artikel 2:407 BW ("kleine" groep). De tussenholding kan dan geen beroep doen op de vrijstelling in artikel 2:408 BW (tussenholding). Hierdoor moet de tussenholding consolideren en de jaarrekening laten controleren door een accountant, zoals in het voorgaande jaar ook al het geval was. Als de holding in 2011 voor het tweede jaar middelgroot is, dan vervalt in 2011 de mogelijkheid om een beroep te doen op de vrijstelling van kleine groepen;
2. De holding consolideert vrijwillig en laat op de geconsolideerde jaarrekening een accountantscontrole uitvoeren. Hiermee is voldaan aan de belangrijkste voorwaarden van artikel 2:408 BW. De tussenholding kan dan een beroep doen op artikel 2:408 BW en consolideert niet.

Omwillen van een structurele keuze voor de inrichting van de jaarrekeningen heeft mogelijkheid 2 de voorkeur. Hierbij kan de holding in haar enkelvoudige winst-en-verliesrekening overigens volstaan met alleen het resultaat uit deelnemingen na belastingen als afzonderlijke post (artikel 2:402 BW). De andere posten uit de winst-en-verliesrekening mogen als één saldo worden gepresenteerd.

Houd er verder rekening mee dat, wanneer de tussenholding zich beroept op de vrijstelling op grond van artikel 2:408 BW, deze vennootschap zich voor de groottecriteria op de enkelvoudige cijfers kan baseren. Aangezien de tussenholding enkelvoudig als "klein" kwalificeert, heeft dit gevolgen voor de eisen aan de inrichtings- en publicatiejaarrekening, alsmede voor de plicht tot accountantscontrole.

Een variant op de situatieschets die in de praktijk nogal eens voorkomt is dat de holding geen bestaande vennootschap is, maar in 2010 nieuw opgericht is. Hoe werkt het tweejaarscriterium dan? Vanwege het feit dat deze holding nieuw is opgericht, is artikel 2:398 lid 1 BW van toepassing en derhalve is een beroep op de vrijstelling van

consolidatieplicht op grond van art. 2:407 BW ("kleine rechtspersonen") niet mogelijk. De holding die op grond van deze artikelen als middelgroot kwalificeert, is hiermee ook meteen controleplichtig.

Voor meer informatie kunt u contact opnemen met Bibi van den Bragt AA RA.

Banksparen neemt steeds hogere vlucht

- Fors meer geld ingelegd op bankspaarrekeningen
- Vooral banksparen voor pensioen populair
- Meer dan € 2,1 miljard spaarloon vrijgevallen

Het tegoed van Nederlandse huishoudens op bankspaarrekeningen bedroeg eind 2010 ruim € 7 miljard. Dat is ruim tweeënhalve maal zoveel als een jaar eerder. Dit blijkt uit de meest recente cijfers van het CBS.

Behalve voor pensioenopbouw, pensioenuitkering en de eigenwoningschuld bestaat sinds 2010 ook de mogelijkheid om bij banken fiscaal voordelig te sparen voor de uitvaart en een gouden handdruk weg te zetten. Eind 2010 was op bankspaarrekeningen voor de gouden handdruk ruim € 800 miljoen ingelegd. Van de mogelijkheid om te banksparen voor de uitvaart werd nog nauwelijks gebruikgemaakt.

Het bankspaar tegoed voor de eigenwoningschuld is in 2010 sterk gegroeid, van € 0,3 miljard eind 2009 tot € 1,5 miljard eind 2010. Banksparen voor de oude dag bleef onverminderd populair. Eind 2010 bedroeg het saldo op deze bankspaarrekeningen ruim € 4,7 miljard, bijna een verdubbeling in vergelijking met eind 2009.

Om de economie te stimuleren is het spaargeld op de spaarloonrekeningen in september 2010 door de regering gedeblokkeerd zodat het zonder voorwaarden mocht worden opgenomen. Hierdoor werd € 2,1 miljard opgenomen van de spaarloonrekeningen.

Nederlandse huishoudens hadden eind 2010 samen € 291 miljard op hun spaarrekeningen staan. Dat is ruim 2% meer dan een jaar eerder. Ten opzichte van 2009 is in 2010 een verdere verschuiving zichtbaar van deposito's met vaste looptijd naar deposito's met opzegtermijn. Dat is toe te schrijven aan de lage renteniveaus op de geld- en kapitaalmarkt.

Bron: www.cbs.nl

Voor overleg over de fiscale mogelijkheden en voorwaarden van banksparen kunt u contact opnemen met onze fiscalisten.

Fusie- en overnamemarkt kantoren in accountancy trekt aan

Er is meer beweging in de fusie- en overnamemarkt van kantoren dan in dezelfde periode van vorig jaar. Zowel kopers als verkopers hebben meer vertrouwen in de toekomst en voegen vaker dan vorig jaar de daad bij het woord. Daarmee neemt de kans toe dat de voorspelling die we eerder in het jaar gedaan hebben (dat het aantal transacties licht zal toenemen) uitkomt.

Hoewel de animo bij kopers is toegenomen, merken we wel dat kopers kritischer zijn op wat ze kopen. Kopers nemen niet 'zomaar' over; groter is niet beter. De overname moet bijdragen aan het bereiken van strategische doelen zoals schaalvoordelen behalen zodat de kwaliteit wat betreft vaktechniek/loonverwerking/WTA gewaarborgd kan blijven. Verder moet de acquisitie geografisch, kwaliteitstechnisch, qua klanten en qua tariefstructuur goed bij de eigen organisatie passen.

De animo om te verkopen is ook toegenomen. Behalve het naderen van de pensioengerechtigde leeftijd, zien sommige organisaties (kleiner dan 25 man) vaker de meerwaarde van schaalvergroting om zo de kwaliteit te kunnen blijven waarborgen (met name op het gebied van vaktechniek en WTA). Verkoop is (naast overname of fusie) daarvoor dan een optie waarbij de verkoper niet meer in de rol van vennoot terugkeert, maar in een vaktechnische rol.

Dat neemt niet weg dat er nog steeds meer vraag dan aanbod is; er is dus nog steeds een verkopersmarkt. Dat betekent niet automatisch dat verkopers kiezen voor de hoogste prijs. Verkopers vinden dat er een persoonlijke klik aanwezig moet zijn met de nieuwe eigenaar en de nieuwe eigenaar moet vertrouwen hebben in zijn opvolger.

Indien u over het bovenstaande eens van gedachten wilt wisselen, neem dan contact op met drs. Fons Stortelder AA of drs. Arjen Schutte RAB.

Plan: voor hetzelfde feit een vergrijpboete opleggen nadat al een verzuimboete is opgelegd

Een heel belangrijk uitgangspunt in het (fiscale) boeterecht is dat niet tweemaal een boete opgelegd kan worden voor hetzelfde feit (dezelfde gedraging). Dit uitgangspunt is ook vastgelegd in internationale verdragen (BUPO-verdrag en het EVRM). In de fiscale praktijk worden heel veel verzuimboetes geautomatiseerd opgelegd. Vervolgens wordt regelmatig – nadat de verzuimboete al is opgelegd – door de inspecteur geconstateerd dat er sprake is van grove schuld of opzet en dus eigenlijk een vergrijpboete opgelegd had moeten worden.

Het opleggen van een verzuimboete sluit in principe het instellen van strafvervolging ook uit, echter hier is een uitzondering mogelijk indien er sprake is van nieuwe bezwaren en hiernaar een gerechtelijk vooronderzoek wordt ingesteld. Staatssecretaris Weekers ziet vervolgens een handhavingstekort in de onmogelijkheid van het alsnog kunnen opleggen van een vergrijpboete. In zijn ogen is de toepassing van het strafrecht een ultimum remedium en is in veel gevallen het alsnog opleggen van een vergrijpboete passender. Staatssecretaris Weekers wil daarom in het Belastingplan 2012 een regeling voorstellen om in het fiscale boeterecht mogelijk te maken dat bij nieuwe bezwaren alsnog een vergrijpboete opgelegd kan worden.

Effectief verlagen van de Total Cost of Ownership (TCO) – deel 3

Beheers het kostenvermenigvuldigingseffect

De totale kosten van onderhoud en beheer van software (Total Cost of Ownership) lopen bij veel accountantskantoren de laatste jaren behoorlijk hard op. Deels wordt dit veroorzaakt door de noodzaak van steeds verdergaande automatisering en digitalisering van de organisatie maar deels zeker ook door verborgen beheerkosten met een sterk vermenigvuldigingseffect.

Om de kostenpost ict daadwerkelijk effectief te verlagen is ons advies om voor uzelf na te gaan of u de onderstaande stappen al voldoende in de greep hebt binnen uw organisatie.

In de vorige nieuwsbrieven hebben we de punten 1. (Breng het it-landschap in kaart), 2. (Breng de it-kosten in kaart), 3. (Maak een goede businesscase voordat u investeert) en 4. (Investeer in de juiste componenten) besproken.

In deze nieuwsbrief de onderdelen:

5. Zorg voor meetbare projectresultaten
6. Voer regelmatig een kennisupgrade op bedrijfskritische software door
7. Formaliseer uw beheerorganisatie.

Zorg voor meetbare projectresultaten

Een goed project staat of valt met de meetbaarheid van de kwaliteit van de gemaakte afspraken. U moet weten wat u precies wanneer krijgt voor uw investering.

Zorg daarom dat u voor alle drie de projectcomponenten, tijd, kwaliteit en geld meetbare doelstellingen formuleert en beheermaatregelen treft om ook daadwerkelijk te kunnen meten.

De simpelste, de projecturencode wordt te vaak vergeten. Maar ook de lastigere, zoals de manier van kwaliteit testen en de criteria voor voldoende kwaliteit mogen niet ontbreken. Anders is de kans groot dat u achteraf met extra kosten wordt opgezadeld omdat u dacht een Rolls Royce te hebben besteld maar constateert dat u een Lelijk Eendje heeft gekregen.

Voer regelmatig een kennisupgrade op bedrijfskritische software door

Stelt u zich allereerst de vraag: wat is bedrijfskritische software?

Het gaat hier eerst en vooral om software die het productieproces ondersteunt. Kennis van deze software informeel laten overdragen van gebruiker op gebruiker lijkt heel goedkoop maar blijkt in praktijk veroorzaker nummer 1 van niet door te belasten uren en dus verborgen kosten.

Vooraf bij aangiftesoftware, jaarrekening- en boekhoudsoftware is het aan te raden om regelmatig kennissessies door interne en externe specialisten te organiseren waaraan verplicht moet worden deelgenomen door iedereen die met de software werkt. Het lijkt een dure oplossing maar de besparing in tijd die u genereert doordat gebruikers precies weten hoe ze de lastige problemen kunnen omzeilen is een veelvoud van deze investering. Daarnaast voorkomt u dat uw interne organisatie te veel afhankelijk wordt van een of enkele medewerkers.

Formaliseer uw beheerorganisatie

Het lijkt in eerste instantie goedkoop om medewerkers aan te stellen als informele beheerder of vraagbaak voor een bepaald softwarepakket. Echter schijn bedriegt. De uren verdwijnen vaak op klanten die toch al een veel te krap budget hadden en bij de kwaliteit van de geboden oplossingen mag u vraagtekens zetten. Immers, iemand die nooit de tijd heeft om kennis gestructureerd tot zich te nemen en te vertalen naar de juiste oplossingen voor uw organisatie veroorzaakt vaak meer kosten dan baten. Vooral omdat er achter elke beheerder indirect een groot aantal klanten wacht op kwalitatief hoogwaardige diensten en producten.

Benoem juist om deze reden de medewerkers formeel en geef ze een helder takenpakket gekoppeld aan een urenbudget om hun taak uit te voeren. Dat maakt niet alleen het bewaken van de kosten eenvoudiger maar u mag dan ook kwaliteit verlangen.

Stap hierbij niet in de valkuil om één medewerker verantwoordelijk te maken voor alles. Daarvoor is vaak de materie te complex wat ook weer kan leiden tot suboptimale oplossingen en ongewenste afhankelijkheid.

Mocht u voor uzelf na het lezen van dit artikel constateren dat er nog verbeterpotentieel zit in het beheren van uw TCO, schroom dan niet om contact met ons op te nemen. Met behulp van de TCO-scan zoals die door Full•Finance is ontwikkeld helpen wij u graag om in twee dagen tijd inzicht te krijgen in manieren om snel de kosten te verlagen.

U kunt contact opnemen met Jack van Crooij.

Volgende keer aandacht voor:

- Meet de kwaliteit van uw software

- Beperk de hoeveelheid maatwerk
- Pas tijdig uw beleid aan.

Excel: tips en trucs 2010 (12)

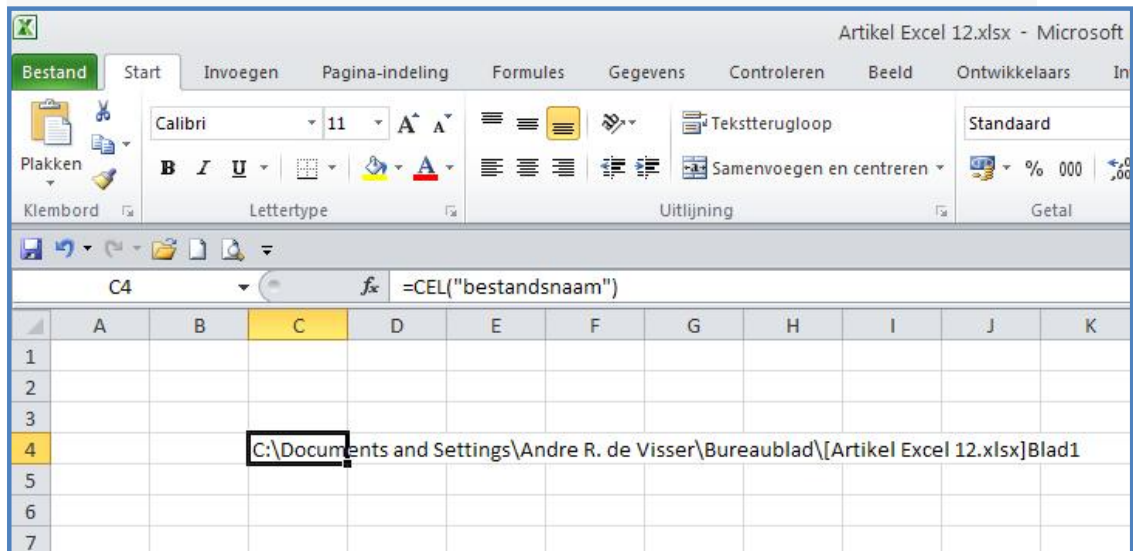
Door: André de Visser

De Excelpaden

Wanneer je veel met Excel werkt en veel verschillende Excelbestanden (mappen en bladen) tegelijk open hebt staan zie je soms in het bos de verschillende bomen niet eens meer. Ik werk bijvoorbeeld vaak met verschillende Excelbestanden die ook nog eens op verschillende locaties staan. Ik bedoel: het ene bestand staat op mijn C-schijf onder 'Mijn Documenten', het andere staat op de F-schijf, weer een ander staat weliswaar ook op de F-schijf, maar net even op een andere plek. Weer een ander Excelbestand staat op een USB-stick (soms de E-schijf, maar ook ineens is E-schijf plots de G-schijf). Kortom: ik heb niet altijd zicht waar iets staat en als ik tijdens het afsluiten de vraag krijg of ik het bestand wil opslaan heb ik soms geen idee waar Excel het bestand zal gaan opslaan. Ik wil natuurlijk geen vergissing maken. Of zoals Johan Cruijff zegt, "Net voordat ik een fout maak, maak ik hem niet."

Even vooraf kijken en nadenken is altijd goed, maar er is een zeer makkelijke manier om bestandspaden zichtbaar te maken in een Excelwerkblad. Door gebruik te maken van een beetje ondergeschoven functie in Excel, namelijk de informatiefunctie 'cel'.

De formule: =CEL("bestandsnaam") geeft een interessant resultaat (zie voorbeeld 1)



Voorbeeld 1

Zoals u ziet in mijn bovenstaande voorbeeld staat het Excelbestand op mijn bureaublad. Iedere keer wanneer ik het bestand verplaatst en ik het weer open vanaf die nieuwe locatie geeft de cel de precieze (nieuwe) locatie weer.

Kortom: de Celformule geeft exact weer in een zelf gekozen cel waar het werkblad opgeslagen staat. Omdat ik 'bereiken' kan printen kan ik ervoor zorgen dat ik deze cel niet mee laat printen. Maar ik zou dan wel de cel A1 gekozen hebben om de celformule in te zetten....

140

Ter overname gezocht: accountants- of administratiekantoor in Zuid- of Midden-Limburg Namens de eigenaar van een klein accountantskantoor (AA) zijn we op zoek naar een accountants- of administratiekantoor ter overname. Het kantoor dient zich in het zuiden of midden van Limburg te bevinden en minimaal € 100.000 en maximaal € 1.500.000 aan jaaromzet te behalen. Het gezochte kantoor dient evenals onze opdrachtgever mkb-klienten te bedienen. Het is de bedoeling van onze opdrachtgever om alle activiteiten fysiek te integreren. Integratie op de locatie van de overdragende partij is bespreekbaar. Het is wenselijk dat de oud-eigenaar de klantenportefeuille gedurende een nader af te stemmen periode overdraagt. Een overdracht die voorafgegaan wordt door een samenwerking behoort tot de mogelijkheden.

139

Ter overname of ter fusie gezocht: accountantskantoor in regio Westland Een accountants-/belastingadvieskantoor uit het Westland is op zoek naar mogelijkheden om te groeien. Dat kan door middel van een overname of door middel van een fusie. Onze opdrachtgever is een kantoor met een AA-/FB-signatuur, zonder WTA-vergunning en met € 750.000 tot € 1.000.000 aan jaaromzet. De klantenkring bevindt zich in het mkb. We zijn op zoek naar een kantoor dat maximaal € 1,5 miljoen aan jaaromzet genereert en goede resultaten behaalt. Het gezochte kantoor heeft bij voorkeur geen WTA-vergunning en bedient mkb-klienten (agrarisch is geen bezwaar, mits kennis aanwezig).

138

Vennoot voor accountantskantoor Gelderland Namens een accountantskantoor uit de regio centraal Gelderland zijn we op zoek naar een opvolger voor een vertrekkend vennoot. De opvolging zal bij voorkeur geleidelijk plaatsvinden. Naast de twee vennoten, zijn er zo'n vijftien mensen werkzaam. Er heerst een informele sfeer. Men bedient met name mkb-klienten. We zijn op zoek naar een accountant met commerciële en leidinggevende kwaliteiten. Daarnaast beschikt hij of zij over de nodige fiscale kennis en is hij of zij in staat een klankbordfunctie voor de andere vennoot te vervullen.

137

Ter overname gevraagd: accountants-, administratie- en/of belastingadvieskantoren in Overijssel. Voor een middelgroot RA-kantoor zijn we op zoek naar overnamekandidaten ter versterking van enkele vestigingen. De vestigingen bevinden zich respectievelijk in Twente en in het noordoosten van Overijssel. De grootte van het gezochte kantoor varieert van enkele personen tot maximaal 20 personen. Bij de overname is partnerschap bespreekbaar.

Colofon

Deze nieuwsbrief is bestemd voor klanten van Full • Finance en wordt op verzoek ook aan derden gezonden. Hebt u vragen over deze nieuwsbrief of wilt u reageren, neem dan contact met ons op: tel. 055 – 355 99 79 of e-mail: secretariaat@fullfinance.nl

Full • Finance
Boogschutterstraat 1-b
7324 AE APELDOORN

Redactie:
Minie Beugel
secretariaat@fullfinance.nl

Postbus 2107
7302 EM APELDOORN
Tel.: 055 - 355 99 79
Fax: 055 - 355 36 25
KvK: 08083032

Aan- en afmelden:
secretariaat@fullfinance.nl

Hoewel de uiterste zorg is nagestreefd ten aanzien van de inhoud van deze nieuwsbrief, kan niet volledig worden ingestaan voor eventuele fouten en onvolledigheden. Full•Finance aanvaardt daarvoor geen aansprakelijkheid. Niets uit deze nieuwsbrief mag worden gereproduceerd op welke manier dan ook zonder voorafgaande schriftelijke toestemming van Full•Finance.

© 2011 Copyright Full•Finance – Apeldoorn